

DỰ THẢO

BÁO CÁO
Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và
Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng Cổ đông Công ty cổ phần
Chiếu sáng công cộng Đà Nẵng.

Căn cứ Điều lệ của Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng Đà Nẵng.

Căn cứ Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông Công ty. Thay mặt Ban Điều hành, tôi xin báo cáo Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, nhiệm kỳ năm 2020-2025 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 như sau:

PHẦN THỨ NHẤT

KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

I. Tình hình vốn và cổ đông

Theo danh sách người sở hữu. Đến trước ngày gửi Giấy mời họp Đại hội, số lượng cổ đông tại Công ty là 94 người với số lượng cổ phần: 1.657.500.000 cổ phần, mệnh giá 10.000 đồng/CP. Tổng giá trị cổ phần là 16.575.000.000 đồng. Trong đó:

- Cổ phần phổ thông: 1.410.100 cổ phần, chiếm 85,07% vốn điều lệ. Trong đó, cổ phần nhà nước nắm giữ: 497.250 cổ phần, chiếm 30% vốn điều lệ, cổ phần HĐQT và người lao động tại Công ty nắm giữ: 912.850 cổ phần, chiếm 55,07% vốn điều lệ.

- Cổ phần bán cho người lao động theo số năm cam kết làm việc cho Công ty: 247.400 cổ phần được mua ưu đãi bị hạn chế chuyển nhượng, chiếm 14,93% vốn điều lệ.

- Tỷ lệ cổ phần bán cho nhà đầu tư nước ngoài: 0%.

II. Tình hình chung

Năm 2024, Hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty vẫn chủ yếu tập trung vào mảng chính là Quản lý vận hành và Duy trì bảo dưỡng hệ thống điện chiếu sáng công cộng trên địa bàn thành phố Đà Nẵng. Trong bối cảnh đó, Ban lãnh đạo Công ty đã nỗ lực điều hành, linh hoạt ứng phó và vượt qua các khó khăn để hoàn thành các chỉ tiêu theo kế hoạch SXKD năm 2024. Sau đây là những

thuận lợi, khó khăn và điểm nổi bật trong hoạt động SXKD năm 2024 của Công ty.

1. Về thuận lợi

- Công ty đã thực hiện đấu trúng thầu gói thầu: Thuê dịch vụ Quản lý vận hành và duy trì hệ thống điện chiếu sáng công cộng trên địa bàn thành phố Đà Nẵng giai đoạn 2024-2026, bảo đảm công việc của Công ty được ổn định.

- Tiếp tục tham gia đấu thầu thi công công trình điện, hoạt động thương mại buôn bán sản phẩm điện,... giúp Công ty đa dạng thêm ngành nghề hoạt động, góp phần phát triển Công ty theo quy mô lớn hơn.

- Tạo dựng được thương hiệu đèn Led của Công ty. Cung cấp sản phẩm đến các đơn vị trong và ngoài thành phố.

- Đội ngũ cán bộ có trình độ chuyên môn, tâm huyết với Công ty. Cán bộ công nhân viên có kinh nghiệm, có sự đoàn kết, đồng thuận trong việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty.

- Việc tổ chức, phân công lại chức năng, nhiệm vụ của các phòng chuyên môn, Đội nghiệp vụ, thành lập mô hình hoạt động mới theo hình thức tổ chức các Xí nghiệp trực thuộc thay cho các Đội nghiệp vụ trước đây, phù hợp với tình hình thực tế công việc, bước đầu đã có những chuyển biến tích cực, chủ động hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

2. Về khó khăn

- Việc tìm kiếm công việc khó khăn hơn do quy mô lĩnh vực co hẹp, nguồn xây dựng đầu tư mới chưa nhiều, sự cạnh tranh giữa các đơn vị ngày càng tăng cao.

- Là doanh nghiệp vừa (doanh thu >50 tỷ/năm) nên bị hạn chế không được tham gia đấu thầu các gói thầu chiếu sáng có quy mô dưới 5 tỷ đồng, đây là bất lợi không nhỏ của Công ty trong việc tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh.

Với tất cả những khó khăn trên, Ban điều hành Công ty sẽ cố gắng khắc phục, tìm giải pháp để vượt qua những vướng mắc, tiến đến xây dựng một Công ty toàn diện, đáp ứng được các yêu cầu của các lĩnh vực hoạt động.

II. Việc triển khai thực hiện một số nhiệm vụ của Công ty

1. Công tác tuyên truyền giáo dục, xây dựng quy chế, quy trình quản trị

Công ty đã thực hiện tốt công tác tuyên truyền, giáo dục tư tưởng cho người lao động hiểu rõ và chia sẻ khó khăn chung của Công ty khi hoạt động theo mô hình doanh nghiệp cổ phần hóa. Qua đó người lao động toàn Công ty vẫn bảo đảm về tinh thần và trách nhiệm trong công việc, đáp ứng nhiệm vụ chuyên môn được giao.

Công ty đã thực hiện tốt Quy chế dân chủ, nắm bắt tâm tư, nguyện vọng, diễn biến tư tưởng của người lao động từ đó có các giải pháp kịp thời, phù hợp các kiến nghị của người lao động.

Thường xuyên rà soát, bổ sung, sửa đổi, ban hành mới các quy chế, quy định, định mức tiêu chuẩn trong phạm vi quản lý của Công ty. Đồng thời chỉ đạo, đôn đốc các phòng chuyên môn, Đội nghiệp vụ tăng cường rà soát, xây dựng, hoàn thiện các quy chế bảo đảm sự minh bạch, công khai cũng như thực hiện nghiêm túc, đầy đủ các quy định quy chế của Công ty và đúng quy định của pháp luật.

2. Công tác điều hành hoạt động kinh doanh của Công ty

Ban Lãnh đạo Công ty đã nỗ lực điều hành, linh hoạt ứng phó và vượt qua các khó khăn tập trung xử lý các hồ sơ, phối hợp với các đơn vị chuyên môn triển khai hoàn thành các công việc được các cấp giao, đồng thời mở rộng ngành nghề kinh doanh nhằm tăng thêm thu nhập cho người lao động và tìm kiếm thị trường mới. Trong đó, tập trung hoàn thành tốt nhiệm vụ trọng tâm của Công ty là thực hiện tốt gói thầu Thuê dịch vụ Quản lý vận hành và duy trì hệ thống điện chiếu sáng công cộng trên địa bàn thành phố Đà Nẵng giai đoạn 2024-2026. Ngoài ra, Công ty cũng tham gia thi công một số công trình phục vụ chiếu sáng công cộng, trang trí phục vụ các dịp Lễ, Tết,... từng bước khẳng định vị thế của Công ty trong lĩnh vực chiếu sáng đô thị.

- Phát triển lĩnh vực kinh doanh đèn Led chiếu sáng đường phố, tạo dựng được thương hiệu của Công ty trong phạm vi thành phố Đà Nẵng và các khu vực lân cận.

- Trong năm qua, Công ty tham gia đấu thầu thi công các công trình liên quan đến hệ thống chiếu sáng công cộng, chiếu sáng trang trí, tín hiệu giao thông, tạo thêm việc làm, thu nhập, ổn định đời sống cho người lao động như:

- + Công trình: Trang trí hoa - điện chiếu sáng phục vụ Tết năm 2025.

- + Công trình: Điện chiếu sáng chợ hoa Tết Ất Tỵ năm 2025.

- + Dự án: Thuê dịch vụ quản lý, bảo trì hệ thống đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn thành phố Đà Nẵng năm 2024.

3. Công tác tài chính, kế toán

Công ty có tình hình tài chính lành mạnh, sản xuất kinh doanh có hiệu quả. Công tác hạch toán kế toán, thanh quyết toán công trình, thu hồi công nợ được chú trọng rà soát.

Tổ chức thực hiện công tác kế toán theo chế độ, chính sách kế toán hiện hành của Nhà nước, theo Điều lệ và quy chế tài chính của Công ty.

Kiểm soát chi phí, sản lượng dở dang; thúc đẩy nghiệm thu thanh quyết toán và thanh lý các hợp đồng đã hoàn thành; Kiểm soát chi phí dở dang của các hợp đồng đã hết doanh thu, kiểm soát chi phí theo hợp đồng nhằm sử dụng chi phí hiệu quả;

3. Công tác quản lý, đào tạo và phát triển nguồn nhân lực

Tổng số lao động Công ty tiếp tục được duy trì và có việc làm ổn định.

Chú trọng công tác chăm lo đời sống vật chất, tinh thần cho cán bộ, người lao động, điều kiện làm việc được cải thiện, trang bị đầy đủ về cơ sở vật chất, đời sống, việc làm và thu nhập được bảo đảm; các chế độ chính sách đối với người lao động như: Bảo hiểm xã hội, Bảo hiểm y tế, Bảo hiểm thất nghiệp... trang bị đồ bảo hộ lao động; chế độ công tác phí và các chế độ phúc lợi cho người lao động được Ban Lãnh đạo Công ty quan tâm thực hiện đầy đủ, kịp thời. Thường xuyên tập huấn, đào tạo bồi dưỡng nâng cao nghiệp vụ cho người lao động, quyền lợi của người lao động được công khai, thu nhập được bảo đảm.

Định hướng Công ty sẽ giao nhiệm vụ cho các đơn vị trực thuộc thực hiện các hoạt động kinh doanh dịch vụ liên quan đến công tác Quản lý vận hành và Duy trì hệ thống điện chiếu sáng công cộng trên địa bàn các quận của thành phố, nhằm tạo điều kiện cho các đơn vị chủ động hơn trong việc tìm kiếm khách hàng, tạo thêm thu nhập, cải thiện đời sống cho người lao động tại đơn vị được giao. Tăng cường năng lực cho đơn vị mới, chủ động điều hành quản lý chung. Nhằm đa dạng hóa toàn bộ hoạt động kinh doanh dịch vụ của Công ty. Do đó trong năm 2024 Công ty đã kiện toàn bộ máy tổ chức từ 04 Đội nghiệp vụ thành lập thành 03 Xí nghiệp trực thuộc Công ty có tư cách pháp nhân, có con dấu riêng, là đơn vị hạch toán độc lập (khoán nộp theo quy định của Công ty) chịu sự chỉ đạo, quản lý về tổ chức và hoạt động của Ban Điều hành Công ty; đồng thời chịu sự hướng dẫn, kiểm tra về chuyên môn, nghiệp vụ của các phòng, ban trực thuộc Công ty, đóng trên địa bàn 3 khu vực khác nhau, cụ thể: (1) Xí nghiệp Điện Chiếu sáng công cộng số 01– Chi nhánh Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng Đà Nẵng (gọi tắt là Xí nghiệp Điện Chiếu sáng công cộng số 01), Địa chỉ: Lô số 03 Bùi Tá Hán, phường Khuê Mỹ, quận Ngũ Hành Sơn, Đà Nẵng. Điện thoại: 02363.565.771, Email: xncscc01@gmail.com; (2) Xí nghiệp Điện Chiếu sáng công cộng số 02– Chi nhánh Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng Đà Nẵng (gọi tắt là Xí nghiệp Điện Chiếu sáng công cộng số 02), Địa chỉ: số 19 Lê Hồng Phong, phường Phước Ninh, quận Hải Châu, Đà Nẵng, Điện thoại: 02363.816.701, Email: xncscc02@gmail.com; (3) Xí nghiệp Điện Chiếu sáng công cộng số 03 – Chi nhánh số 03 Công ty cổ phần Chiếu sáng công cộng Đà Nẵng (gọi tắt là Xí nghiệp Điện Chiếu sáng công cộng số 03), Địa chỉ: Tổ 155 Khánh Sơn, phường Hòa Khánh Nam, quận Liên Chiểu, Đà Nẵng, Điện thoại: 02363.740.899, Email: xncscc03@gmail.com.

4. Công tác An toàn

Năm 2024, với khối lượng hiện trạng quản lý vận hành ngày càng tăng. Công ty tiếp tục kiện toàn lại bộ máy làm công tác an toàn, vệ sinh lao động, phân công nhiệm vụ cho từng cán bộ kỹ sư phụ trách giám sát công tác kỹ thuật – An toàn của từng quận, huyện đáp ứng tốt với sự phát triển kịp thời của hiện trạng lưới điện. Cụ thể:

- Tổng chiều dài tuyến chiếu sáng : 2.546 km
- Tổng chiều dài dây dẫn chiếu sáng: 2.905 km
- Tủ điện chiếu sáng công cộng: 1.943 tủ
- Tổng số đèn các loại được lắp đặt: 110.302 bộ
- Hệ thống điều khiển chiếu sáng trung tâm: 01 trung tâm
- Tủ điện kết nối trung tâm điều khiển: 485 tủ
- Tổng số trạm biến áp : 69 trạm

Với hiện trạng điện chiếu sáng nêu trên thì công tác bảo đảm an toàn điện được đặt lên hàng đầu. Do đó, trong công tác vận hành lưới điện và thi công xây lắp, cần tập trung công tác kiểm tra hiện trường, nhắc nhở các Đội nghiệp vụ nhằm bảo đảm an toàn lao động, an toàn con người, an toàn giao thông, an toàn cho tài sản của các đơn vị khác liên kề... thông qua biện pháp bảo đảm an toàn thi công (như: giăng dây cảnh giới, đèn báo hiệu, bảng báo hiệu...), nhắc nhở các Đội thi công thực hiện đầy đủ các biện pháp an toàn khi thi công. Ngoài ra, Công ty đã thành lập tổ kiểm tra công tác an toàn lưới điện trên hệ thống điện chiếu sáng công cộng ngay từ đầu năm, nhằm kiểm tra phát hiện và xử lý kịp thời các tình huống có thể xảy ra và đề ra các biện pháp phòng ngừa sát thực tế triển khai đến từng đội và toàn thể người lao động để cùng thực hiện.

Bên cạnh đó Công ty đã ký hợp đồng với tổ chức có tư cách pháp nhân để tổ chức huấn luyện công tác an toàn điện, an toàn lao động – vệ sinh lao động cho toàn thể người lao động trong Công ty, cũng như tập huấn nghiệp vụ công tác phòng cháy chữa cháy cho một số cán bộ kỹ thuật và lãnh đạo điều hành. Triển khai trang bị mới dây an toàn cho người lao động trực tiếp ngoài hiện trường đối với các dây đã cũ, trang bị bảo hộ lao động cho người lao động trực tiếp ngoài hiện trường.

Không có sự đáng tiếc cố xảy ra liên quan đến công tác quản lý vận hành lưới điện chiếu sáng trên địa bàn thành phố.

5. Công tác An ninh trật tự

Với ngành nghề hoạt động đặc thù là chiếu sáng công cộng (dịch vụ công ích) phục vụ cho toàn xã hội nhằm bảo đảm an ninh trật tự, an toàn xã hội do đó Công ty đã và đang thường xuyên phối hợp với UBND, công an nhân dân các

phường trên địa bàn kiểm tra, kiểm soát toàn bộ vật tư, thiết bị liên quan đến hệ thống lưới điện chiếu sáng công cộng do Công ty quản lý.

III. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2024:

Tuy gặp nhiều khó khăn, nhưng dưới sự chỉ đạo quyết liệt của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành, sự đoàn kết quyết tâm vượt khó của toàn thể cán bộ, người lao động. Công ty đã cố gắng để đạt được kết quả tốt nhất trong hoạt động sản xuất kinh doanh. Cụ thể như sau:

ĐVT: Đồng.

STT	Tên chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2024	Thực hiện năm 2024
1	Tổng doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ trong năm:	89.415.240.000	100.690.935.673
2	Tổng lợi nhuận trước thuế		4.182.982.627
3	Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp	2.440.969.000	2.607.049.863

Đánh giá:

Năm 2024, kết quả hoạt động SXKD của Công ty có sự tăng trưởng đáng kể. Doanh thu năm 2024 của Công ty là 100.690.935.673 đồng, đạt 112,6% kế hoạch đề ra của năm 2024.

Trong đó:

- + Doanh thu hoạt động QLVH ĐCS : 46.039.688.000 đồng.
- + Doanh thu hoạt động Duy trì ĐCS : 36.029.820.000đồng.
- + Doanh thu hoạt động bán hàng hoá : 11.650.835.400 đồng.
- + Doanh thu hoạt động khác : 6.970.592.273 đồng.

Lợi nhuận sau thuế là 2.607.049.863 đồng, đạt 106,8% kế hoạch năm.

Như vậy, trong năm 2024 hoạt động SXKD đã đạt vượt kế hoạch đề ra. Công ty sẽ cố gắng hơn nữa, tập trung phát triển các nguồn lực của mình để tiếp tục có kết quả tốt hơn nữa trong tương lai, đáp ứng được kỳ vọng của các cổ đông và Hội đồng quản trị.

Bên cạnh những kết quả đạt được, Công ty đang gặp vướng mắc trong việc thực hiện nghĩa vụ tài chính với nhà nước sau khi cổ phần hóa như sau:

Công ty đã cổ phần hóa theo Quyết định số 2412/QĐ-UBND ngày 31/05/2019 của UBND thành phố Đà Nẵng, theo quyết định số 4458/QĐ-UBND ngày 04/10/2018 về việc phê duyệt phương án sử dụng đất khi cổ phần hóa của UBND thành phố Đà Nẵng đã phê duyệt phương án chuyển 3 lô đất ((1) 2.000 m² tại địa chỉ tổ 155 Khánh Sơn, phường Hòa Khánh Nam, quận Liên Chiểu, thành

phố Đà Nẵng; (2) 1.867,3 m² tại địa chỉ tổ 35 phường Khuê Mỹ, quận Ngũ Hành Sơn, thành phố Đà Nẵng và (3) 1.631,8 m² tại địa chỉ tổ 10 phường Hòa Thọ Tây, quận Cẩm Lệ, thành phố Đà Nẵng) có nguồn gốc nhà nước giao đất không thu tiền sử dụng sang thành đất thương mại dịch vụ với hình thức thuê đất trả tiền hàng năm. Công ty đã tiến hành các thủ tục để được Nhà nước cho thuê đất, ký hợp đồng thuê đất theo tinh thần chỉ đạo của UBND thành phố Đà Nẵng, tuy nhiên đến thời điểm lập báo cáo tài chính này Công ty vẫn chưa hoàn tất việc ký hợp đồng thuê đất 03 cơ sở đất nêu trên, chưa có thông báo tiền thuê đất từ năm 2020 đến năm 2024. Do đó đến nay Công ty chưa có cơ sở pháp lý để nộp tiền thuê đất các cơ sở đất nêu trên.

Đối với Dự án xây dựng trụ sở mới tại đường Trần Đăng Ninh: Sau khi cổ phần hóa Công ty đã thực hiện các bước để triển khai xây dựng trụ sở mới, nhưng các Quyết định đã được phê duyệt không còn phù hợp. Đến ngày 04/11/2023 UBND thành phố ban hành Quyết định số 2451/QĐ-UBND về việc phê duyệt đồ án quy hoạch phân khu Ven sông Hàn và bờ Đông, TL 1/2.000; trong đó có cơ sở đất đường Trần Đăng Ninh của Công ty. Do đó, Công ty mới có cơ sở để phối hợp với Viện Quy hoạch Xây dựng Đà Nẵng (đơn vị tư vấn) triển khai lập Hồ sơ điều chỉnh quy hoạch chi tiết TL 1/500 theo yêu cầu của UBND quận Hải Châu tại Công văn 3611/UBND-PQLĐT ngày 04/12/2023 để có cơ sở xem xét, thẩm định và phê duyệt theo đúng quy định. Ngày 15/3/2024 Viện Quy hoạch Xây dựng Đà Nẵng có ý kiến dự kiến trong thời gian 03 tháng kể từ ngày Công ty thống nhất phương án kiến trúc, quy hoạch. Viện sẽ hoàn thiện hồ sơ pháp lý liên quan để có Giấy phép xây dựng và Công ty triển khai xây dựng trụ sở Nhà làm việc tại đường Trần Đăng Ninh. Tuy nhiên, cho luật và thủ tục thay đổi nên công tác trình duyệt đồ án quy hoạch điều chỉnh lúng túng, tư vấn chưa tham mưu trình tự thủ tục đúng. Ngày 18 tháng 12 năm 2024, UBND quận Hải Châu Công có văn số 4287/UBND-PQLĐT về việc về việc lấy ý kiến cá nhân, cộng đồng dân cư liên quan về đồ án quy hoạch Văn phòng Cổ phần Chiếu sáng công Cộng Đà Nẵng (Danpulico Building) tại khu đất thuộc thửa đất 390, tờ bản đồ số 28, đường Trần Đăng Ninh, phường Hòa Cường Nam về thực hiện lấy ý kiến cơ quan đơn vị liên quan. Hiện nay, Công ty đã phối hợp với Viện quy hoạch hoàn tất thủ tục lấy ý kiến về nhiệm vụ và đồ án quy hoạch chi tiết TL 1/500 của cộng đồng, của các sở ban ngành liên quan, Quận Hải Châu đang trình phê duyệt nhiệm vụ điều chỉnh quy hoạch. Kế hoạch trong thời gian tới sẽ hoàn tất thủ tục trình điều chỉnh đồ án quy hoạch chi tiết TL 1/500, dự kiến hoàn thành trong tháng 5/2025 và tiếp tục triển khai các thủ tục thỏa thuận đầu nối, phê duyệt thiết kế cơ sở, phê duyệt thiết kế thi công, xin giấy phép xây dựng dự kiến hoàn thành trong tháng 11/2025.

Đối với cơ sở nhà làm việc 19 Lê Hồng Phong, đầu năm 2020 Công ty ký Hợp đồng với Viện Quy hoạch xây dựng Thành phố Đà Nẵng thực hiện tư vấn thiết kế xây dựng công trình trụ sở làm việc tại lô đất đường Trần Đăng Ninh, Phường Hoà Cường Nam. Trong quá trình thực hiện tư vấn, do Dự án có thay đổi quy mô đầu tư và trước khi cổ phần hoá, UBND thành phố đã phê duyệt chủ trương đầu tư xây dựng trụ sở Công ty quản lý vận hành điện chiếu sáng công cộng Đà Nẵng, nên phải lập lại hồ sơ trình cơ quan thẩm quyền phê duyệt lại chủ

trương đầu tư và đề nghị UBND thành phố hủy bỏ Quyết định chủ trương đầu tư cùng với việc chưa có quy hoạch chung và quy hoạch phân khu, phải thực hiện công việc này, cho nên đến ngày 04/06/2025, UBND quận Hải Châu mới ban hành quyết định phê duyệt điều chỉnh quy hoạch chi tiết tỷ lệ 1/500. Và đến nay đang hoàn thiện hồ sơ thiết kế cơ sở trình Sở Xây dựng phê duyệt. Do đó, công ty kính xin Quý cấp quan tâm, hỗ trợ cho Công ty được tiếp tục tạm sử dụng cơ sở nhà đất số 19 Lê Hồng Phong trong thời gian hoàn thành hồ sơ tư vấn thiết kế và xây dựng nhà làm việc tại Khu đất đường Trần Đăng Ninh.

IV. Đánh giá hoạt động của Ban điều hành

- Dưới sự chỉ đạo của Hội đồng quản trị, Ban Điều hành đã có những kế hoạch công tác, điều hành có trọng tâm, trọng điểm, có nhiều biện pháp kịp thời để vượt qua khó khăn, ổn định tình hình sản xuất kinh doanh, ổn định lao động, thực hiện các chỉ tiêu, kế hoạch và nhiệm vụ năm 2024.

- Duy trì, thực hiện đúng chức năng nhiệm vụ quy định trong Điều lệ Công ty và Nghị quyết Đại hội cổ đông.

- Chỉ đạo, tổ chức lập Báo cáo tài chính năm 2024 kịp thời, báo cáo tài chính đã được kiểm toán phát hành.

- Bảo đảm thu nhập và ổn định tâm lý cho người lao động.

Kết luận chung:

Năm 2024 với nhiều khó khăn trong việc định hướng phát triển hoạt động, hoạt động sản xuất kinh doanh còn hạn chế, chưa phát huy hết tiềm lực sẵn có của Công ty. Tuy nhiên, Ban Điều hành Công ty đã triển khai thực hiện hoàn thành Nghị quyết Đại hội cổ đông giao. Duy trì ổn định việc làm, thực hiện trả lương người lao động đúng kỳ hạn, bảo đảm thu nhập, nộp kịp thời và đầy đủ nghĩa vụ thuế cho Nhà nước. Chấp hành tốt các chính sách của Đảng, Nhà nước, xây dựng nội bộ đoàn kết, các đoàn thể thực hiện tốt nhiệm vụ, duy trì Công ty ổn định.

PHẦN THỨ II KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

I. Đặc điểm tình hình chung

1. Thuận lợi:

- Công ty đã có được sự ổn định trong hoạt động, ổn định bộ máy tổ chức, sự đồng lòng của công nhân viên Công ty trong thực hiện nhiệm vụ.

- Công ty tiếp tục nhận được sự ủng hộ của các cổ đông trong việc đầu tư, phát triển mở rộng quy mô hoạt động của Công ty.

- Đã tạo dựng được thương hiệu riêng của Công ty, tạo điều kiện thuận lợi trong việc xúc tiến hợp tác đầu tư với các đối tác trên các lĩnh vực khác nhau.

2. Khó khăn

- Tình hình kinh tế năm 2025 nhìn chung vẫn còn khó khăn, còn diễn biến phức tạp, tiềm ẩn nhiều rủi ro, thách thức, ảnh hưởng không nhỏ đến hoạt động SXKD của Công ty.

- Sự cạnh tranh của thị trường ngày càng tương đối lớn, đòi hỏi Công ty phải nỗ lực nhiều hơn nữa để khẳng định đúng năng lực, vị thế của mình trong lĩnh vực chiếu sáng đô thị.

II. Mục tiêu - nhiệm vụ của Công ty trong năm 2025

Phát huy lợi thế hiện có của Công ty và những kết quả tích cực đã đạt được, mục tiêu phấn đấu xây dựng Công ty xứng đáng với vị thế là một trong những đơn vị hàng đầu của cả nước nói chung, Đà Nẵng và khu vực Miền Trung nói riêng trong lĩnh vực chiếu sáng đô thị, đảm đương được các công việc đòi hỏi tính chất kỹ thuật, chuyên môn cao. Các mục tiêu và nhiệm vụ cụ thể như sau:

- Khắc phục những tồn tại, hạn chế năm 2024 và quyết tâm hoàn thành nhiệm vụ năm 2025.

- Triển khai thực hiện thi công gói thầu Thuê dịch vụ Quản lý vận hành và duy trì hệ thống điện chiếu sáng công cộng trên địa bàn thành phố Đà Nẵng giai đoạn 2024-2026.

- Triển khai thực hiện Gói thầu Thuê dịch vụ quản lý, bảo trì hệ thống đèn tín hiệu giao thông trên địa bàn thành phố Đà Nẵng năm 2025.

- Tiếp tục xây dựng hình ảnh, phát triển sản phẩm đèn Led mang thương hiệu Công ty, cung ứng sản phẩm đèn Led đến các Chủ đầu tư trên địa bàn thành phố, các tỉnh, thành trong cả nước, đáp ứng đầy đủ yêu cầu về kỹ thuật, mỹ thuật. Duy trì tốt các công việc và khách hàng hiện có, từng bước phát triển và mở rộng thị trường.

- Tham gia đấu thầu thi công các công trình liên quan đến lĩnh vực điện chiếu sáng tại thành phố Đà Nẵng và các khu vực lân cận.

- Mở rộng quan hệ hợp tác lâu dài, chiến lược với các hãng lớn trong và ngoài nước trong từng lĩnh vực phù hợp để ký kết. Ưu tiên cao nhất trong lĩnh vực tích hợp công nghệ chiếu sáng thông minh để có chính sách đầu tư, đào tạo, giải pháp thị trường, ...

- Công ty cố gắng duy trì bộ máy nhân sự theo hướng “gọn, nhẹ, chuyên sâu” nhằm ổn định năng suất lao động, kỷ luật lao động, nâng cao hiệu quả SXKD, ổn định thu nhập cho người lao động.

- Triển khai cải tạo, nâng tầng xây dựng Văn phòng điều hành Công ty tạm thời của Công ty tại cơ sở 3 đường Bùi Tá Hán để chuyển toàn bộ trụ sở chính tại 19 Lê Hồng Phong sang làm việc trong thời gian hoàn thiện thủ tục xây dựng trụ sở chính Nhà làm việc đường Trần Đăng Ninh.

- Bổ sung một số ngành nghề kinh doanh để Công ty trong hoạt động du lịch, cho thuê văn phòng để mở rộng thị trường, tìm kiếm thêm Hợp đồng, kêu gọi đối tác đầu tư nhằm duy trì ổn định và tăng thêm thu nhập cho người lao động.

III. Chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất năm 2025

Các chỉ tiêu Kế hoạch sản xuất chủ yếu trong năm 2025 như sau:

DVT: Đồng

STT	Tên chỉ tiêu	Thực hiện năm 2024	Kế hoạch năm 2025	Tỷ lệ tăng trưởng
1	Doanh thu	100.690.935.673	102.704.000.000	2%
2	Lợi nhuận sau thuế	2.607.049.863	2.633.120.000	1%
3	Mức chia cổ tức		≥ 9%	

Đây là những chỉ tiêu Kế hoạch dự kiến của Công ty trong năm 2025. Với tiềm lực của mình, Ban Điều hành Công ty sẽ cố gắng phấn đấu hoàn thành hoặc vượt kế hoạch đề ra.

IV. Giải pháp thực hiện

Để triển khai Kế hoạch SXKD năm 2025 đạt được mục tiêu đề ra, Ban điều hành Công ty đề xuất các giải pháp như sau:

- Công ty thường xuyên bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh đã được phê duyệt, triển khai đồng bộ các biện pháp tăng doanh thu, kiểm soát chi phí, tăng cường công tác tiết kiệm, chú trọng chất lượng dịch vụ, bảo đảm đạt chỉ tiêu tỷ suất lợi nhuận kế hoạch.
- Tập trung đầu tư đẩy mạnh công tác nghiên cứu, khảo sát, đánh giá nhu cầu thị trường để có những sản phẩm, dịch vụ mới đáp ứng nhu cầu ngày càng cao của của lĩnh vực chiếu sáng đô thị.
- Nâng cao chất lượng dịch vụ, đa dạng hóa các sản phẩm dịch vụ để tăng tính cạnh tranh nhằm gia tăng giá trị cho khách hàng và tăng doanh thu cho Công ty;
- Phát triển hợp tác chiến lược với các đối tác đã ký kết, kết hợp kinh doanh với các đối tác thông qua việc hợp tác liên danh, liên kết để nâng cao chất lượng phục vụ, đa dạng sản phẩm cũng như cập nhật những kỹ thuật mới, mở rộng ngành nghề kinh doanh và đầu tư xây dựng xưởng sản xuất.
- Chú trọng đến công tác đào tạo tại chỗ và đào tạo nâng cao cho nhân viên và đội ngũ quản lý, chú trọng đến công tác đào tạo chuyên môn nhằm đáp ứng yêu cầu dịch vụ được tốt nhất.
- Tổ chức, phân công lại chức năng, nhiệm vụ của các phòng chuyên môn, Xí nghiệp Quản lý vận hành, Đội nghiệp vụ phù hợp với tình hình thực tế công việc nhằm nâng cao trách nhiệm, năng lực chuyên môn, chủ động hơn trong hoạt động sản xuất kinh doanh.
- Công tác thi đua, khen thưởng phải được triển khai đồng bộ, kịp thời, có hiệu quả. Tạo động lực cho cán bộ, công nhân viên Công ty phát huy hết khả năng, hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Tiết kiệm chi phí, bảo đảm doanh thu đúng, đủ, minh bạch rõ ràng, nâng cao hiệu quả công tác Tài chính – Kế toán trong Công ty.

- Tăng cường kiểm tra, giám sát việc thực hiện nội quy, quy chế, quy trình nghiệp vụ, ý thức làm việc của các bộ phận, phòng, đội khi thực hiện công việc được giao.

- Tiếp tục bảo đảm cơ chế trả lương, thưởng phù hợp với năng lực, sự cống hiến của người lao động với sự phát triển của Công ty. Hoàn thiện cơ chế khen thưởng, đặc biệt là khen thưởng đột xuất đối với tập thể, cá nhân có thành tích xuất sắc, đem lại hiệu quả và nâng cao uy tín, thương hiệu của Công ty

Trên đây là Báo cáo của Ban Điều hành Công ty cổ phần Chiêu sáng công cộng Đà Nẵng về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. Chúng tôi luôn ý thức được trách nhiệm của mình đối với Quý vị cổ đông và Công ty, luôn nỗ lực tối đa vì lợi ích của Công ty và của mỗi cổ đông. Chúng tôi rất mong tiếp tục nhận được sự tin tưởng và ủng hộ của Quý cổ đông đối với Công ty để có thể hoàn thành tốt nhiệm vụ kinh doanh của năm 2025.

Cuối cùng chúc toàn thể Quý vị mạnh khỏe. Chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Nơi nhận:

- Như Kính gửi;
- HĐQT, BKS;
- Lưu: VT.

TỔNG GIÁM ĐỐC

Nguyễn Đình Hùng